

## GERMAN MAURICIO FAJARDO MURIEL

IEEE Senior Member

Calle 67 No. 7-35 Torre B Piso 6. Bogotá - Colombia  
Tel: +(57) 601 317 9511 Mobile: +(57) 300 611 5909  
[german.fajardo@ohmtel.com](mailto:german.fajardo@ohmtel.com) | [german\\_fajardo@ieee.org](mailto:german_fajardo@ieee.org)



### [Perfil Profesional](#)

---

## PERFIL PROFESIONAL

---

Ingeniero Eléctrico y Especialista en Telemática de la Universidad de los Andes (Bogotá Colombia) con postgrado en Gerencia y Administración de Negocios (MBA) de Northeastern University (Boston – USA) y con certificaciones en Gerencia de Proyectos de Comunicaciones de la Pontificia Universidad Javeriana (Bogotá – Colombia) y Web Design & Authoring de RMIT University (Melbourne – Australia).

Cuenta con treinta y cuatro (34) años de experiencia profesional. En la actualidad es Presidente/CEO de [OhmTel Ltda.](#) Se ha desempeñado en cargos técnicos, comerciales y gerenciales tanto en empresas públicas como privadas, en el ámbito nacional como internacional, ha participado como Miembro de Juntas Directivas de empresas del sector de telecomunicaciones/TIC (operadores, centros de investigación, comercializadores de servicios, organizaciones internacionales, entre otras), del sector petrolero (distribuidores de productos derivados del petróleo y gas), así como de Alianzas Público-Privadas (para la prestación de servicios de telecomunicaciones, despliegue de fibra óptica utilizando infraestructura energética y prestación de servicios satelitales en la Comunidad Andina).

En el sector de telecomunicaciones y de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) sus áreas de experticia, entre otras, incluyen: gerencia, planeación, diseño, desarrollo y optimización de redes de telecomunicaciones (fijas y móviles); gestión, planeación y valoración del espectro radioeléctrico, debidas diligencias de compañías de telecomunicaciones; evaluación y auditoría de redes fijas y móviles; dictámenes periciales; planes de continuidad de negocios y de recuperación de desastres; estructuración e implementación de planes de negocios y modelos de costos de redes y servicios; estrategias y directrices de políticas y regulación; consultoría estratégica y gerencia de proyectos; negociación de contratos de interconexión de redes; negociación para adquisición de equipos, bienes, servicios e infraestructura de telecomunicaciones; definición de estrategias para compartición de la Red de Acceso Radio (RAN) de redes móviles; portabilidad numérica; diseño e implementación de nuevas oportunidades de negocio; implementación de proyectos de innovación y de impulso tecnológico; y proyectos de conectividad y planes nacionales de conectividad.

En las áreas de investigación, desarrollo e innovación (I+D+I), el Ing. Fajardo ha estado involucrado activamente con proyectos e iniciativas de desarrollo tecnológico liderados por organizaciones internacionales, asociaciones y grupos de trabajo que promueven el avance de la tecnología, la evolución e innovación en el sector de telecomunicaciones y de TIC, entre ellas la Unión Internacional de Telecomunicaciones (como experto para el desarrollo del "Manual de Gestión del Espectro Radioeléctrico para Colombia" y como participante en algunos grupos de normalización); la Comisión Europea de Investigación & Innovación (como experto independiente); European Future Internet Alliance - EFIA (como Miembro Participante); Europe Unlimited S.A (como "coach" y "expert reviewer" para asistir en la revisión de negocios innovadores basados en tecnologías emergentes y de perfiles de proyectos en Europa); Internet Society (como Chapters Advisory Council Steering Committee Member y participante de algunas iniciativas relacionadas con proyectos y políticas para el fortalecimiento y el crecimiento de Internet en el ámbito global) e Internet Society Colombia Chapter (como Miembro Fundador, Secretario y Chapters Advisory Council Representative).

Ha sido delegado como Experto Nacional para representar al Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de Colombia en las reuniones celebradas con la UIT, en Ginebra Suiza, en el marco del Convenio celebrado entre estas instituciones para el desarrollo de la Fase III y IV del Manual de Gestión Nacional del Espectro Radioeléctrico para Colombia. También ha sido nominado por la Comisión de Regulación de

Comunicaciones de Colombia como perito en interconexión y por varios Tribunales de Arbitramento como experto en telecomunicaciones, interconexión y tráfico.

Es Miembro del Institute of Electrical and Electronics Engineers - [IEEE](#) (desde 1991), Miembro de IEEE Communications Society - [COMSOC](#) (desde 1993), Miembro Global de Internet Society - [ISOC](#) (desde el 2011) y Miembro Fundador de Internet Society Colombia Chapter (desde 2018). Representa a OhmTel Ltda como Miembro Participante de European Future Internet Alliance - EFIA y de [Global Encryption Coalition](#). En septiembre de 2014 fue nombrado por la IEEE como “Senior Member”, el más alto grado profesional de la IEEE en reconocimiento de su experiencia profesional, contribuciones y proyectos exitosos.

Se ha desempeñado como consultor estratégico en telecomunicaciones desde 1998, y ha participado y llevado a cabo números proyectos de consultoría especializada en Argentina, Australia, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México, Panamá, Perú, República Dominicana y Trinidad & Tobago.

---

## ÁREAS DE EXPERIENCIA EN TELECOMUNICACIONES Y TIC

---

### **Ingeniería eléctrica y telecomunicaciones**

- Planeación y diseño de proyectos, redes y servicios (telefonía fija, móvil, satelital y TV) .
- Dirección, evaluación y ejecución de proyectos de inversión.
- Optimización, evaluación y auditoria de redes de telecomunicaciones.
- Puesta en operación de nuevas oportunidades de negocios y servicios de telecomunicaciones.
- Dictámenes periciales.
- Estudios de factibilidad y viabilidad financiera.
- Estrategias para la obtención de recursos de numeración.
- Implementación de planes de continuidad de servicios.
- Implementación de planes de recuperación de desastres.

### **Gestión, planeación y valoración del espectro radioeléctrico**

- Desarrollo de manuales del espectro radioeléctrico.
- Fundamentos de políticas para la gestión.
- Ingeniería y planificación del espectro radioeléctrico.
- Valoración económica del espectro radioeléctrico.
- Reorganización del espectro, limpieza de bandas de frecuencia y migración de usuarios
- Flexibilización y uso eficiente del espectro radioeléctrico.
- Planes de atribución de bandas de frecuencia y de canalización

### **Estrategias y directrices de política y regulación**

- Estructuración de modelos de costos técnico – económicos (redes fijas y móviles, servicios, interconexión fija y móvil, mercados relevantes, servicio universal, renovación de licencias, y valoración de espectro radioeléctrico).
- Definición de esquemas tarifarios de servicios.
- Metodologías de costeo para el arrendamiento de infraestructura.
- Portabilidad numérica.
- Estructura y valoración de las contraprestaciones por habilitación general de redes y servicios y uso del espectro radioeléctrico.
- Marcos normativos, reglamentarios y regulatorios (redes, servicios, comercialización, directrices de políticas sectoriales, protección de consumidores y usuarios).
- Normalización, certificación y homologación.

### **Planeación y Gestión Corporativa**

- Elaboración, estructuración e implementación de planes de negocio.
- Implementación de planes estratégicos corporativos.
- Dirección y asignación de recursos de presupuestos de inversión.
- Comercialización de servicios.
- Definición y negociación de pliegos de condiciones para adquisición de equipos, bienes, servicios e infraestructura de telecomunicaciones.
- Elaboración de diagnósticos, análisis y

- Implementación de nuevos modelos nacionales de gestión del espectro
- Acompañamiento en procesos de renovación y negociación de permisos de uso del espectro radioeléctrico para operadores móviles
- Hojas de ruta para el despliegue de 5G

- tendencias de mercados.
- Negociación de contratos de acceso, uso e interconexión de redes.
- Definición de estrategias y modelos de costos para el arrendamiento y compartición de la Red de Acceso Radio (RAN) de redes móviles
- Negociación de arrendamiento y compartición de infraestructura

### **Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I)**

- Participación en la implementación de proyectos de innovación y de impulso tecnológico (TMN, manuales de gestión y monitoreo del espectro IoT, 4G, 5G, redes comunitarias, TVWS).
- Coach" y experto para asistir en la revisión de negocios innovadores basados en tecnologías emergentes y de perfiles de proyectos en Europa
- Estructuración de programas de capacitación en tecnologías emergentes
- Gerencia e implantación de proyectos de carácter sectorial.
- Estructuración y consolidación del Comité de Normalización y Estandarización Sectorial.
- Participación en grupos de trabajo, estudios colaborativos y grupos de estandarización liderados por organizaciones internacionales (UIT, Comisión Europea, IEEE, European Future Internet Alliance, Europe Unlimited, ISOC, Global Encryption Coalition).

### **Future Internet**

- Planeación e implementación de iniciativas, programas, proyectos y actividades relacionadas con el desarrollo del Internet del Futuro.
- Gerencia, dirección y comercialización de proyectos de conectividad y acceso Internet.
- Evaluación de negocios innovadores y perfiles de proyectos basados en tecnologías emergentes.
- Participación en la estructuración y definición de Planes de Conectividad Nacional.
- Participación en estudios sobre regímenes de responsabilidad de los intermediarios de Internet en los países latinoamericanos.
- Estructuración e implementación de Alianzas Público Privadas (Memorandos de Entendimiento) para el fortalecimiento de Internet en Colombia.
- Definición e implementación de los Planes de Acción (2018- 2022) de Internet Society Colombia Chapter.
- Gerencia del Proyecto Fortalecimiento de Internet en Colombia para asegurar la implementación de las Normas Mutuamente Acordadas para la seguridad del enrutamiento de Internet (MANRS).

---

## **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

---

### **OHMTEL LTDA**

Cargo: **Presidente/CEO**

Tiempo laborado: 1 Octubre de 2002 – hasta la fecha

Como Presidente y CEO de esta firma de consultoría estratégica en telecomunicaciones tiene a su cargo la planeación, diseño e implementación de estrategias a mediano y largo plazo, la gestión y la administración de la empresa. Dentro de estas actividades se incluye la coordinación y el liderazgo del plan de negocios, el mercadeo y las relaciones públicas nacionales e internacionales.

Por más de 20 años, ha participado como Gerente, Director y Consultor Senior en varios proyectos de consultoría para empresas, públicas y privadas del sector de telecomunicaciones y de TIC en diferentes países de Latinoamérica y el Caribe.

En los sectores de energía, petróleo y gas ha participado en la definición de estrategias de mercadeo, comercialización y distribución no exclusiva de productos de Repsol-YPF en Colombia, particularmente de

lubricantes industriales e aislantes para turbinas y equipos eléctricos y se ha desempeñado como suplente de la Junta Directiva de Terpel del Centro S.A<sup>1</sup>.

### **BRIGHTON HISTORICAL SOCIETY INC**

Cargo: **Computer Expert**

Tiempo laborado: 06/2001 – 03/2002

Melbourne - Australia

Estuvo a cargo de la gerencia y administración de la base de datos de la colección del Museo de Brighton Historical Society. Participó en la implementación y la administración de la red de área local de esta sociedad y brindó asistencia y soporte para la optimización de sus recursos computacionales. Igualmente diseñó e implementó el sitio Internet para esta empresa.

### **TELEFOCUS COMMUNICATIONS PTY LTD**

Cargo: **Communications Consultant**

Melbourne - Australia

Se desempeñó como Consultor de Comunicaciones en la comercialización y venta del portafolio de productos de Optus Pty Ltd (hoy SingTel) en los segmentos de mercados asignados a Telefocus Communications en Melbourne - Australia.

### **SERPROTEL LTDA**

Cargo: **Gerente General**

Tiempo laborado: 25 de julio 2000 – 15 de febrero de 2001

Consolidó la puesta en funcionamiento de esta firma de consultoría en telecomunicaciones y el inicio de operaciones comerciales con la negociación, firma y ejecución de contratos de prestación de servicios. Bajo su dirección se logró la negociación, firma y ejecución de contratos con la Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá - ETB para la instalación, ampliación, montaje y tendido de cable de fibra óptica en Bogotá y otras empresas del sector.

### **TOVAR FAJARDO & ASOCIADOS ABOGADOS LTDA**

Cargo: **Miembro Asociado**

Tiempo laborado: 1 de septiembre 1998 – 24 de julio de 2000

Como consultor en telecomunicaciones prestó asesoría a diferentes empresas y entidades del sector de telecomunicaciones, entre las cuales se incluyen entidades del Estado, operadores de telecomunicaciones y centros de investigación.

### **EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES DE BOGOTÁ – ETB**

Cargo: **Vicepresidente de Planeación**

Tiempo laborado: 11 de diciembre de 1995 – 31 de agosto de 1998

---

<sup>1</sup> Terpel es una compañía colombiana líder en la distribución y comercialización de combustibles líquidos, gas natural vehicular y fabricación de diferentes tipos de lubricantes con operaciones en Chile, Ecuador y Panamá.

Tuvo bajo su responsabilidad velar por la formulación, actualización, puesta en marcha, evaluación, seguimiento y control del Plan Estratégico Corporativo de la Empresa; dirigió la elaboración de la programación plurianual de inversiones y el presupuesto de inversión de la Empresa; dirigió la administración y buen funcionamiento del Banco de Programas y Proyectos de Inversión de ETB; dirigió el diseño, formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión en telecomunicaciones; coordinación de la elaboración de estudios de factibilidad técnica y viabilidad financiera de nuevos proyectos de inversión; asesoró en la adopción de planes, programas, proyectos y nuevas oportunidades de negocios acordes con el desarrollo del sector de telecomunicaciones; dirigió la coordinación, el seguimiento, análisis, estudio e implicaciones de la regulación del sector de telecomunicaciones y la de recomendar las estrategias corporativas que garanticen el posicionamiento y fortalecimiento de la ETB en el sector; veló por la formulación, actualización y ejecución del Programa de Reingeniería de Procesos de ETB; coordinó el seguimiento, la operación y funcionamiento del Sistema de Indicadores de Gestión e Información Gerencial; dirigió las negociaciones para la firma de contratos de acceso, uso de infraestructura e interconexión de redes con otros operadores y coordinó y participó como Miembro de los distintos Comités Ejecutivos de Interconexión de ETB creados para el seguimiento a los contratos de interconexión firmados entre ETB y otros operadores de telecomunicaciones.

Igualmente lideró la obtención de la licencia de ETB para la prestación de servicios de larga distancia nacional e internacional y de la licencia para la prestación de servicios de valor agregado y telemáticos para el posicionamiento y el fortalecimiento de ETB en el mercado nacional e internacional. Así mismo, participó en los procesos de “due diligence” para la transformación y venta de la ETB de una entidad pública a una entidad mixta y para un proceso de búsqueda y enajenación de las acciones de ETB a un operador estratégico internacional.

Durante su vinculación en la ETB se desempeñó como Vicepresidente Técnico (encargado) y Vicepresidente Informático (encargado) y participó como Miembro de las Juntas Directivas de las empresas donde la ETB tenía participación accionaria, así como de las Juntas Directivas de las Alianzas Públicas Privadas (Proyecto de Fibra Óptica a través de la infraestructura de ISA, Proyecto Satelital Andino Simón Bolívar y Proyecto acceso masivo a Internet en Colombia vía ETB-Colomsat).

## **CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE LAS TELECOMUNICACIONES - CINTEL**

**Cargo: Asistente de Dirección y Gerente de Proyecto TMN**

Tiempo laborado: 06/1993 – 12/1995

Gerente Proyecto Red de Gestión - TMN

Entre sus funciones estaba el apoyo técnico y administrativo a la Dirección del Centro para consolidar la gerencia e implantación de proyectos de carácter sectorial y de interés específico para los operadores de telecomunicaciones de Colombia. Igualmente, tuvo a su cargo la gerencia el Proyecto Red de Gestión de Telecomunicaciones – TMN. En calidad de Gerente de Proyecto diseñó la estrategia para la implantación, estructuración y consolidación del Comité de Normalización y Estandarización Sectorial y la ejecución del Programa de Formación en tecnología TMN.

## **OTROS CARGOS**

Empresa	Cargo	Período
Universidad de los Andes	Asistente Graduado Esp. Telemática	04/1992 – 05/1993
Consultoría Colombiana (adquirida por WSP Global Inc.)	Ingeniero Eléctrico	08/1991 – 01/1992
Latin American Consultants	Ingeniero Eléctrico	03/1991 – 08/1991

---

## FORMACIÓN PROFESIONAL

---

**RMIT University**

Website Design and Authoring  
Melbourne, Australia.  
Diciembre 2001

**Northeastern University**

Management and Business Administration (MBA)  
Boston, U.S.A  
Mayo 2000

**Pontificia Universidad Javeriana**

Gerencia de Proyectos de Comunicaciones  
Bogotá, Colombia  
1995

**Universidad de los Andes**

Especialista en Telemática  
Bogotá, Colombia  
1994

**Universidad de los Andes**

Ingeniero Eléctrico  
Bogotá, Colombia  
1991

---

## CONFERENCIAS Y PUBLICACIONES

---

- Noviembre 2023      **"Innovación empresarial y necesidades de talento humano en ingeniería "**  
Panel organizado por ACIEM, Bogotá - Colombia
- Enero 2023      **"Derechos para otorgar los títulos habilitantes para la prestación del Servicio Móvil Avanzado y Servicio Móvil Avanzado a través de Operadores Móviles Virtuales"**  
Taller de capacitación organizado por ARCOTEL, Quito - Ecuador.
- Mayo 2022      **"Una mirada prospectiva hacia la tecnología 5G en Panamá"**  
Foro organizado por CAF, ASEP and AIG, Panamá City - Panamá
- Julio 2021      **"Chapters Advisory Council (ChAC) Rules and Procedures as amended and approved by the ChAC Steering Committee on 20 July 2021"**  
Publicado por Internet Society, USA.
- Noviembre 2020      **"Chapters Advisory Council (ChAC) Charter Amendment Proposal Final Version"**  
Publicado por Internet Society, USA.
- Noviembre 2020      **"Mutually Agreed Norms for Routing Security (MANRS)"**  
Taller especializado organizado por Internet Society Colombia Chapter, Colombia.
- Octubre 2020      **"La importancia para los ISP de implementar mejores prácticas para la seguridad del enrutamiento de Internet - Grupo de trabajo de la CRC con los operadores nacionales ISP (NAISP)"**  
Taller organizado por CRC, Bogotá - Colombia
- Septiembre 2020      **"Intermediate Liability Survey Latin America"**  
Publicado por Internet Society, USA

---

## RECONOCIMIENTOS Y LOGROS

---

- 2019 Miembro del Comité Ejecutivo de Chapters Advisory Council de **Internet Society (ISOC)**
- 2018 Miembro Fundador de **Internet Society Colombia Chapter** y Chapters Advisory Council Representative
- 2014 Senior Member del **Institute of Electrical and Electronics Engineer (IEEE)**: el más alto grado profesional de IEEE en reconocimiento de su experiencia profesional, contribuciones y proyectos exitosos
- 2011 Fundador de **Future Internet Latinoamérica.**
- 1999 Reconocimiento de calificaciones profesionales de Ingeniería Eléctrica, **Engineers Australia**
- 1992 Ingeniero Eléctrico, **Consejo Profesional Nacional de Ingenierías Eléctrica, Mecánica y Profesiones Afines** – Tarjeta Profesional CN205 3730, Colombia

---

## IDIOMAS

---

<b>Idioma</b>	<b>Hablado</b>	<b>Leído</b>	<b>Escrito</b>
Inglés	Fluido	Fluido	Fluido
Español (idioma materno)	Fluido	Fluido	Fluido



**GERMAN M FAJARDO MURIEL**